

CV Sanna Parrila

Sanna Kristiina Parrila
Ediva Oy
Karilantie 12, 90420 Oulu
Puh. 040-5043678
sanna.parrila@ediva.fi

KOULUTUS

- 2016 ACC coach, ICF, International Coachinf Federation
- 2015 Certified Business Coach, Business Coaching Institute
- 2006 Muutoslaboratorio-ohjaaja, Helsingin yliopisto,
Toiminnan teorian ja kehittävän työntutkimuksen yksikkö
- 2002 Kasvatustieteen tohtori, Oulun yliopisto,
Kasvatustieteiden tiedekunta
- 1997 Opettajan pedagogiset opinnot, Oulun yliopisto,
Opettajankoulutuslaitos
- 1995 Kasvatustieteen maisteri, Oulun yliopisto,
Kasvatustieteiden tiedekunta
- 1990 Lastentarhanopettaja, Oulun yliopisto,
Kajaanin opettajankoulutuslaitos
- 1986 Ylioppilas, Kuusiluodon lukio

TYÖKOKEMUS

- 2021- **Yliopisto-opettaja, Oulun yliopisto**
Aloitin vuoden 2021 alussa yliopisto-opettajan tehtävät Oulun yliopistossa osa-aikaisella työsopimuksella. Työtehtäviini kuuluu 1000+ hankkeen koordiointi ja opetustehtäviä. Toimin myös vastuuopettajana Johtajuus kasvatusalan organisaatioissa -opintojaksolla sekä tutkin opettajuuden ja opettajajohtajuuden / tiimijohtajuuden kehittymistä.
- 2009- **Kehitysjohtaja, kouluttaja, kehittäjä, Ediva Oy**
Toimin tällä hetkellä omassa yrityksessäni kehitysjohtajana. Työnkuvaani kuuluu yrityksemme toiminnan hallinnointi ja kehittäminen sekä tarjoamiemme palveluiden suunnittelu ja toteuttaminen. Pääasiallinen työ koostuu pedagogisen johtajuuden prosessikoulutuksista, varhaiskasvatuksen opetussuunnitelman mukaisen pedagogiikan kehittämisestä sekä arviointikoulutuksista.



- 2007-2009 Projektipäällikkö, kehittämiskonsultti, Verve (Merikosken kuntoutus- ja tutkimuskeskuksen nimi muuttui Verveksi 1.2.2007 alkaen)
Vuosien 2007-2009 toimin projektipäällikkönä STM:n rahoittamassa PERHOKE –hankkeessa, jonka tavoitteena oli perhepäivähoitohenkilöstön osaamisen kehittäminen. Samalla vastasin Verven muista päivähoiton piiriin kuuluvista hankkeista: KePe (2007-2008) ja PPH 2010 (2007-2008).
- 2004-2006 Projektipäällikkö, kehittämiskonsultti, Merikosken kuntoutus- ja tutkimuskeskus Vuosien 2004-2006 ajan toimin projektipäällikkönä STM:n rahoittamassa perhepäivähoiton ohjauksen kehittämishankkeessa PERHO -hanke, jonka toteuttajatahona toimii Merikosken kuntoutus- ja tutkimuskeskus. Hankkeessa vedin kaksi muutoslaboratorio® -hanketta Kiimingin ja Espoon päivähoitossa, toteutin valtakunnallisen perhepäivähoiton osaamiskartoituksen sekä kehitysanalyysin perhepäivähoiton ja perhepäivähoiton ohjauksen historiasta ja nykytilasta.
- 2001-2004 Kuntotutkija, Merikosken kuntoutus- ja tutkimuskeskus Pääasiallisena vastuualueena päivähoitohenkilöstön kuntoutuskurssien markkinointi, suunnittelu ja toteuttaminen. Työ sisälsi myös aktiivista kuntoutustyön ja työvälineiden kehittämistä kehittävän työn tutkimuksen viitekehyksessä.
- 2000-2001 Tutkija, Oulun yliopisto Pääasiallisena tehtävänä väitöskirjan valmistelu.
- 1997-2000 Tutkimusassistentti, Oulun yliopisto Tammikuusta 1997 heinäkuuhun 2000 toimin tutkimusassistenttina Oulun yliopiston Varhaiskasvatuskeskuksessa. Työni rakentui pääosin Laadun arviointi päivähoitossa projektin suunnittelusta, koordinoinnista ja ohjauksesta sekä projektiin liittyvien osatutkimusten tekemisestä. Projektissa oli mukana 22 kokeilukuntaa eri puolilta Suomea.
- 1998- Varhaiskasvatuksen kouluttaja Päätoimeni lisäksi olen toiminut yli neljätoista vuotta päivähoiton kouluttajana ja pitänyt lukuisia erilaisia täydennyskoulutuksia päivähoiton henkilöstölle ja esimiehille eri puolilla Suomea.
- 1994-1995 Opettaja Vuosina 1994 - 1995 tein maisteriopintojeni ohella ala-asteen opettajan sijaisuuksia Kempeleen kunnan eri kouluilla.
- 1987-1993 Lastentarhanopettaja Vuosien 1987–1990 olen toiminut kiertävänä lastentarhanopettajana Oulun kaupungissa sekä tehnyt opintojeni ohella eri pituisia lastentarhanopettajan sijaisuuksia Oulun kaupungin eri päiväkodeissa. Valmistuttuani lastentarhan opettajaksi 1990 pääsin lastentarhanopettajan viransijaiseksi Oulun kaupungin Niittylinnan päiväkotiin, jossa toimin vuoden 1993 loppuun saakka.



1986-1990 Harjoittelija, lastenhoitaja, laitosapulainen, leikinohjaaja, perhepäivähoidaja
Vuosien 1986 ja 1990 välillä olen toiminut varhaiskasvatuksen parissa kaikin edellä kuvatuin ammattinimikkein tehden eri pituisia sijaisuuksia sekä Oulussa, Kempeleessä että Savonlinnassa.

ASiantuntijatehtävät

- 2017 Kansallisen koulutuksen arviointikeskuksen (Karvi) asiantuntijaryhmän jäsen 1.8.2017 – 31.12.2018
- 2015 Varhaiskasvatussuunnitelman perusteiden uusiminen. Teematyöpajat. Opetushallitus.
- 2012-2013 Perhepäivähoitajan ammattitutkintoa uudistava työryhmä Opetushallitus.
- 2005-2006 Perhepäivähoidon kehittämisjaos, Sosiaali- ja terveystieteiden ministeriö.
- 2004-2005 Perhepäivähoitajan ammattitutkintoa uudistanut työryhmä, Opetushallitus.
- 2004-2005 Valoa -hankkeen asiantuntija ryhmä, Stakes.

Julkaisut

Parrila, S. & Mäntylä, M. (2023). Crisis leadership in public ecec centres in Finland – relation to wellbeing at work and resilience(accepted) In E. Fonsén, R. Ahtiainen, K-M. Heikkinen, L. Heikonen, P. Strehmel & E. Tamir (Eds.) (2022). Early Childhood Education Leadership in times of crisis - International studies during Covid-19 pandemic. Verlag Barbara Budrich.

Parrila, S. & Mäntylä, M. (2021). Jaettu pedagoginen johtajuus ja tiiminä kehittymisen avaintekijät. Teoksessa: Fonsén, E., Koivula, M., Korhonen, R. & Ukkonen-Mikkola, T. (toim.) Varhaiskasvatuksen asiantuntijat. Yhteistyössä eteenpäin. Suomen varhaiskasvatus Ry.

Mäntylä, M. & Parrila, S. (2021). Pedagoginen johtajuus yhteisenä kehkeytyvänä prosessina. Teoksessa: Holappa, A-S., Hyyryläinen, A., Kola-Torvinen, P., Korva, S. & Smeds-Nylund, A-S. (toim.) Kasvatus- ja koulutusalan johtaminen. PS-kustannus.

Vlasov, J., Salminen, J., Repo, L., Karila K., Kinnunen, S., Mattila, V., Nukarinen, T., Parrila, S. & Sulonen H.2018. Varhaiskasvatuksen laadunarvioinnin perusteet ja suositukset. Kansallisen koulutuksen arviointikeskuksen julkaisuja 24: 2018.



Parrila, S. & Fonsén, E. (toim.) 2016. Varhaiskasvatuksen pedagoginen johtajuus. Käsikirja käytännön työhön. Ps-kustannus. Juva: Bookwell Oy.

Parrila, S. 2016. Coaching oppimista edistävän johtamisen perustana. Teoksessa: S. Parrila & E.Fonsén. (toim.) Varhaiskasvatuksen pedagoginen johtajuus. Käsikirja käytännön työhön. Ps-kustannus. Juva: Bookwell Oy.

Parrila, S. & Fonsén, E. 2016. Pedagogisen johtamisen prosessi. Teoksessa: S. Parrila & E.Fonsén. (toim.) Varhaiskasvatuksen pedagoginen johtajuus. Käsikirja käytännön työhön. Ps-kustannus. Juva: Bookwell Oy.

Parrila, S. & Fonsén, E. 2016. Arviointimenetelmien kehittäminen ja käyttöönotto. Teoksessa: S. Parrila & E. Fonsén. (toim.) Varhaiskasvatuksen pedagoginen johtajuus. Käsikirja käytännön työhön. Ps-kustannus. Juva: Bookwell Oy.

Fonsén, E. & Parrila, S. 2016. Johtajuuden käsitteet ja lähtökohdat. Teoksessa: S. Parrila & E.Fonsén. (toim.) Varhaiskasvatuksen pedagoginen johtajuus. Käsikirja käytännön työhön. Ps-kustannus. Juva: Bookwell Oy.

Fonsén, E. & Parrila, S. 2016. Johtaja oman työnsä johtajana. Teoksessa: S. Parrila & E.Fonsén. (toim.) Varhaiskasvatuksen pedagoginen johtajuus. Käsikirja käytännön työhön. Ps-kustannus. Juva: Bookwell Oy.

Parrila, S. 2011. VEKA – hankkeen loppuraportti. Oulun varhaiserityiskasvatuksen kehittämishanke 2011. (julkaisematon / Oulun kaupungin sisäisessä käytössä)

Parrila, S. 2011. Varhaiskasvatuksen johtamista vahvistamassa. Teoksessa: A. Vähärautio (toim.) Lapsen hyvää arkea rakentamassa. Pohjoisen alueen Kaste (PaKaste) – hankkeen Pohjois-Pohjanmaan osahankkeen loppuraportti 2009-2011. Oulu: Uniprint.

Alila, K. & Parrila, S. 2011 (toim.) Lapsen arki ja vuorovaikutus varhaiskasvatuksessa. Katsaus varhaiskasvatuksen väitöskirjoihin vuosilta 2006-2010. Ediva. Oulu: Uniprint.

Alila, K. & Parrila, S. 2011. Varhaiskasvatuksen väitöskirjat vuosilta 2006-2010. Teoksessa: K. Alila & S. Parrila (toim.) Lapsen arki ja vuorovaikutus varhaiskasvatuksessa. Katsaus varhaiskasvatuksen väitöskirjoihin vuosilta 2006-2010. Ediva. Oulu: Uniprint.

Parrila, S. & Alila, K. 2011. Varhaiskasvatuksen arjen ja vuorovaikutuksen kehittämishaasteita. Teoksessa: K. Alila & S. Parrila (toim.) Lapsen arki ja vuorovaikutus varhaiskasvatuksessa. Katsaus varhaiskasvatuksen väitöskirjoihin vuosilta 2006-2010. Ediva. Oulu: Uniprint.

Parrila, S. 2010. LYSTI -hanke 2009-2010. Lapsen yksilöllinen varhaiskasvatussuunnitelma, kasvatuskumppanuus ja teknologiset innovaatiot. Tykes –hankeraportti.

Parrila, S. 2009. Perhepäivähoitohenkilöstön osaamisen kehittäminen. PERHOKE -hankkeen loppuraportti. STM:n selvityksiä 2009:16.

Tenhunen, E & Parrila, S. 2009 KEPE: Kehittyvä perhepäivähoito. Seutukunnallinen perhepäivähoidon kehittämishanke 2007-2008. Loppuraportti. (www.verve.fi/paivahoito)



Parrila, S., Ahonen H., Haavisto, V. & Kerosuo, H. 2008. Perhepäivähoito 2010 -verkostohanke. Loppuraportti. (www.verve.fi/paivahoito)

Parrila, S. 2008. Pedagoginen johtajuus perhepäivähoidossa. Lastentarha 1/2008.

Parrila, S. 2007. Ryhmäperhepäivähoitoselvitys. STM:n selvityksiä 2007:54.

Parrila, S. 2007. Perho -hankkeen tuloksellisuuden arviointi ja katse tulevaan. Teoksessa: S. Parrila (toim.) Perhepäivähoidon ohjauksen kehitysvaihtoehtoja. STM:n selvityksiä 2007:19.

Parrila, S. 2007 (toim.) Perhepäivähoidon ohjauksen kehitysvaihtoehtoja. STM:n selvityksiä 2007:19.

Parrila, S. 2007. Johdanto -perhepäivähoidon ohjauksen kehitysvaihtoehtoja etsimässä. Teoksessa: S. Parrila (toim.) Perhepäivähoidon ohjauksen kehitysvaihtoehtoja. STM:n selvityksiä 2007:19.

Parrila, S. & Heikkinen, L. 2007. Kotikäynnit 2000-luvulla -historiallinen jäännös vai tulevaisuuden haaste. Teoksessa: S. Parrila (toim.) Perhepäivähoidon ohjauksen kehitysvaihtoehtoja. STM:n selvityksiä 2007:19.

Parrila, S. 2007. Alueellisen päivähoitokonseptin kehityshaasteita ja mahdollisuuksia. Teoksessa: S. Parrila (toim.) Perhepäivähoidon ohjauksen kehitysvaihtoehtoja. STM:n selvityksiä 2007:19.

Alila, K. & Parrila, S. 2007. Perhepäivähoitohenkilöstön osaamisen haasteet - valtakunnallisen osaamiskartoituksen tuloksia. Teoksessa: S. Parrila (toim.) Perhepäivähoidon ohjauksen kehitysvaihtoehtoja. STM:n selvityksiä 2007:19.

Parrila, S. 2006 (toim.) Perhepäivähoidon kehittämishaasteita. STM:n selvityksiä 2006:17.

Parrila, S. 2006. Ajankohtaista perhepäivähoidossa. Teoksessa: S. Parrila (toim.) Perhepäivähoidon kehittämishaasteita. STM:n selvityksiä 2006:17.

Parrila, S. 2006. Aluellistaminen päivähoiton esimiestyön muutoksena - mistä mihin ollaan menossa ja millä edellytyksin. Teoksessa: S. Parrila (toim.) Perhepäivähoidon kehittämishaasteita. STM:n selvityksiä 2006:17.

Parrila, S. & Vähänen, L. 2006. Pedagogiikan johtaminen 2000-luvulla. Teoksessa: S. Parrila (toim.) Perhepäivähoidon kehittämishaasteita. STM:n selvityksiä 2006:17.

Parrila, S. & Vähänen, L. 2006. Onko ryhmäperhepäivähoito perhepäivähoitoa ja mikä on sen tulevaisuus -yhteenveto paneelikeskustelusta. Teoksessa: S. Parrila (toim.) Perhepäivähoidon kehittämishaasteita. STM:n selvityksiä 2006:17.

Mäkitalo, J. & Parrila, S. 2006. Perhepäivähoitotyön muutos ja palvelukonseptit. Teoksessa: S. Parrila (toim.) Perhepäivähoidon kehittämishaasteita. STM:n selvityksiä 2006:17.



Parrila, S. Vähänen, L. 2006. Kotikäynnin prosessi- ja välinekuvaus. Teoksessa: S. Parrila (toim.) Perhepäivähoidon kehittämishaasteita. STM:n selvityksiä 2006:17.

Parrila, S. (toim.) 2005. Villistä valvottuun, valvotusta ohjattuun - Perhepäivähoidon ohjauksen historia ja nykytilan haasteet. STM:n julkaisuja 2005:4. Yliopistopaino Kustannus, Helsinki University Press.

Parrila, S. 2004. Laatu päivähoitoa koskevassa varhaiskasvatustutkimuksessa. Teoksessa: R. Ruokolainen & K. Alila. (toim.) Varhaiskasvatuksen laatu on osaamista ja vuorovaikutusta. Varhaiskasvatuksen laadunhallinnan ja ohjauksen kehittämishankkeen julkaisu. Sosiaali- ja terveysministeriön julkaisuja 2004:6.

Alila, K. & Parrila, S. (toim.) 2004. Laadunhallinnan perusteita ja menetelmiä varhaiskasvatuksessa. Sosiaali- ja terveysministeriön julkaisuja 2004:17.

Parrila, S. 2002. Perhepäivähoito osana suomalaista päivähoitojärjestelmää. Näkökulmia perhepäivähoidon laatuun ja sen kehittämiseen. Acta Universitatis Ouluensis. E 59.

Parrila S. & Sarvela H-K. 2001. Päiväkerho - lapsen vai aikuisen oppimisympäristö?. Pikkuväki 1/2001.

Parrila S. 2001. Perhepäivähoito osana suomalaista päivähoitojärjestelmää. Teoksessa: H. Alho-kivi & S. Keskinen(toim.) Kodissa vaan ei kotona - perhepäivähoito varhaiskasvatuksen oppimisympäristönä. Helsinki: Kustannusosakeyhtiö Tammi.

Parrila S. 2001. Laadunhallinta perhepäivähoidon kehittämisen lähtökohtana. Teoksessa: H. Alho-kivi & S. Keskinen(toim.) Kodissa vaan ei kotona - perhepäivähoito varhaiskasvatuksen oppimisympäristönä. Helsinki: Kustannusosakeyhtiö Tammi.

Parrila-Haapakoski S. 2000. Laadun arviointi päivähoitojen kehittämisen lähtökohtana. Terve-SOS 2000. Lasten ja nuorten vuosituhat: sosiaali- ja terveysalan koulutus- ja messutapahtuma 22.-24.5.2000. Seminaarijulkaisu. Stakes. ss.153-156.

Hujala E., Parrila S., Lindberg P., Nivala V., Tauriainen L. & Vartiainen P. 1999. Laadunhallinta varhaiskasvatuksessa. Oulun yliopisto. Varhaiskasvatuskeskus.

Hujala E. & Parrila-Haapakoski, S. 1998. Varhaiskasvatuksen laatu - lapsen oikeus. Pikkuväki 5/1998.

Hujala E. Puroila A-M., Parrila-Haapakoski S. & Nivala V. 1998. Päivähoidosta varhaiskasvatukseen. Jyväskylä: Varhaiskasvatus 90 Oy.

Hujala E. & Parrila-Haapakoski S. (toim.) 1998. Näkökulmia laadun arviointiin varhaiskasvatuksessa. Oulun yliopisto. Varhaiskasvatuskeskus.

Hujala E. & Parrila-Haapakoski S. 1998. Laadun arvioinnin lähtökohtia varhaiskasvatuksessa. Teoksessa: E. Hujala & S. Parrila-Haapakoski. Näkökulmia laadun arviointiin varhaiskasvatuksessa. Oulun Yliopisto. Varhaiskasvatuskeskus.



Hujala E. & Parrila-Haapakoski S. 1998. Laadun arviointi päivähoidossa projektin esittely. Teoksessa: E. Hujala & S. Parrila-Haapakoski. Näkökulmia laadun arviointiin varhaiskasvatuksessa. Oulun Yliopisto. Varhaiskasvatuskeskus.

Hujala E. Lindberg P. & Parrila-Haapakoski S. 1998. Towards new ways to evaluate quality in day care services in Finland. Teoksessa: Riihelä M. & Rutanen N. (toim.) Themes from Finland. Visible child-invisible quality. Summary report on the international conference 15.-18.11.1997 in Helsinki, Finland. Helsinki: National Research and Development Centre of Welfare and Health.

Hujala E. & Parrila-Haapakoski S. 1997. Quality assesment in Finnish early childhood programs. Paper presented in 7th European Conference on the Quality of Early Childhood Education in Munich, Germany, September 3-6, 1997.

Parrila-Haapakoski S. 1995. Varhaiskasvatuksen suunnittelu. Oulun yliopisto. Kasvatustieteen syventäviin opintoihin kuuluva tutkielma. Oulun yliopisto. Kasvatustieteiden tiedekunta.

